

# VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS JARBARKO LIGONINĖS 2017 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2018-04-05

Jurbarkas

## I. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS VEIKLĄ ĮGYVENDINANT ĮSTATUOSE NUSTATYTUS VEIKLOS TIKSLUS

Viešoji įstaiga Jurbarko ligoninė (toliau – Jurbarko ligoninė) yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos rajono lygmens viešoji asmens sveikatos priežiūros ne pelno siekianti įstaiga, teikianti jos įstatuose numatytas antrines asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

**Įstaigos vizija** – tai antrinio lygio daugiaprofilinė gydymo įstaiga, nuolat siekianti sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir optimalių sąlygų pacientams ir darbuotojams.

**Įstaigos misija** – teikti pacientams saugias, mokslu pagrįstas, kokybiškas, atitinkančias pacientų poreikius ir lūkesčius sveikatos priežiūros paslaugas, naudojantis turimais ištekliais, atsižvelgiant į steigėjo ir paslaugų užsakovo reikalavimus. Užtikrinti pacientų privačios informacijos saugumą, žmogiškąją pagarbą ir orumą. Aktyviai dalyvauti visuomenės ir asmens sveikatos stiprinime bei mokyme. Prisiimti visišką atsakomybę už žmones, kuriems įstaiga teikia paslaugas.

### **Įstaigos strategija:**

- nuolat laikytis bei tobulinti LST EN ISO 9001:2015 reikalavimus atitinkančios kokybės vadybos sistemos rezultatyvumą;
- nuolat gerinti teikiamų paslaugų kokybę, vadovaujantis naujaisiais medicinos mokslo pasiekimais;
- siekti kiekvieno įstaigos darbuotojo atsakomybės už savo darbo kokybę pagal užimamas pareigas ir kompetenciją;
- sistemingai kelti visų lygių darbuotojų kvalifikaciją;
- nuolat pritaikyti praktikoje naujausius pacientų ištirimo ir gydymo metodus.
- diegti ir plėtoti naujausias informacines sistemas darbo vietose;
- gerinti ligoninės infrastruktūrą modernizuojant pastatus ir aplinkos atnaujinimą.

Ligoninė atlieka savo funkcijas vadovaudamasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos sveikatos sistemos, Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų, Lietuvos Respublikos Vyriausybės sveikatos draudimo ir kitais įstatymais bei teisės aktais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, norminiais aktais, Jurbarko rajono savivaldybės tarybos sprendimais, mero potvarkiais, administracijos direktoriaus įsakymais, kitais teisės aktais bei ligoninės įstatais.

**Pagrindinis įstaigos veiklos tikslas** – vadovaujantis šiuolaikiniais kokybės vadybos standartais, organizuoti ir teikti kokybiškas ir kvalifikuotas licencijose nurodytas sveikatos priežiūros paslaugas, gerinti gyventojų sveikatą, mažinti sergamumą ir mirtingumą.

**Įstaigos struktūra.** Jurbarko ligoninėje yra šie skyriai: Vidaus ligų, Reabilitacijos, Ginekologijos, Psichosomatinis, Reanimacijos-intensyvios terapijos ir operacinės, Chirurgijos ir ortopedijos-traumatologijos, Vaikų ligų, Priėmimo-skubios pagalbos, Palaikomojo gydymo ir slaugos, Radiologijos, Fizinės medicinos ir reabilitacijos, Centralizuotas sterilizacijos bei Konsultacinė poliklinika, Klinikinės diagnostikos laboratorija. Vadovaujantis Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos sprendimu nuo 2017 m. rugsėjo 1 d. „Neurologijos-psichosomatinis“ skyrius pervadintas į „Psichosomatinį“, buvusios 5 neurologijos lovos perkeltos į Vidaus ligų skyrių (valdymo struktūra patvirtinta Jurbarko rajono savivaldybės tarybos 2017 m. gruodžio 21 d. sprendimu Nr. T2-341 „Dėl Jurbarko



rajo savivaldybės tarybos 2017 m. birželio 29 d. sprendimo Nr. T2-162 „Dėl Viešosios įstaigos Jurbarko ligoninės įstatų, valdymo struktūros ir pareigybių sąrašo tvirtinimo“ pakeitimo“).

Jurbarko rajono savivaldybės tarybos 2017 m. birželio 29 d. sprendimu Nr. T2-162 „Dėl Viešosios įstaigos Jurbarko ligoninės įstatų, valdymo struktūros ir pareigybių sąrašo tvirtinimo“ (Jurbarko rajono savivaldybės tarybos 2017 m. gruodžio 21 d. sprendimo Nr. T2-341 redakcija) patvirtinta ligoninės nauji įstatai, valdymo struktūra ir pareigybių sąrašas.

Jurbarko rajono savivaldybės tarybos 2017 m. rugpjūčio 31 d. sprendimu Nr. T2-216 „Dėl Viešosios įstaigos Jurbarko ligoninės mokamų paslaugų įkainių sąrašo tvirtinimo“ naujai patvirtintas ligoninės mokamų paslaugų įkainių sąrašas.

#### **Ligoninės licencijuotų paslaugų sąrašas.**

1999 m. gruodžio 17 d. ligoninei išduota Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklos tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos licencija Nr. 1107 (papildyta 2017 m. lapkričio 10 d.) pagal kurią ligoninei suteikta teisė užsiimti asmens sveikatos priežiūros veikla ir teikti šias paslaugas:

- antrinės stacionarinės sveikatos priežiūros: vidaus ligų, vaikų ligų II, suaugusių chirurgijos, suaugusių ortopedijos ar traumatologijos IIA, IIB, IIC, ginekologijos IIA, IIB, IIC, nėštumo patologijos IIA, psichiatrijos II, reanimacijos ir intensyvios terapijos I-I (vaikų ir suaugusiųjų), reanimacijos ir intensyvios terapijos I-I (vaikų ir suaugusiųjų), reanimacijos ir intensyvios terapijos I-II (suaugusiųjų), reanimacijos ir intensyvios terapijos II (suaugusiųjų);
- antrinės stacionarinės medicininės reabilitacijos II (nervų sistemos ligų, judamojo-atramos aparato pažeidimų);
- antrinės stacionarinės palaikomosios reabilitacijos II (nervų sistemos ligų, judamojo-atramos aparato pažeidimų);
- pirminės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros: palaikomojo gydymo ir slaugos, paliatyviosios pagalbos (suaugusiųjų ir vaikų);
- antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos: vidaus ligų, neurologijos, kardiologijos, endokrinologijos, gastroenterologijos, pulmonologijos, dermatovenerologijos, otorinolaringologijos, oftalmologijos, anesteziologijos ir reanimatologijos, fizinės medicinos ir reabilitacijos, ortopedijos ir traumatologijos, nefrologijos, urologijos, akušerijos ir ginekologijos, vaikų ligų, vaikų endokrinologijos, chirurgijos, psichiatrijos, psichoterapijos, endoskopijos, echoskopijos, radiologijos (rentgenodiagnostikos, ultragarsinių tyrimų);
- akušerio-akušerio praktikos;
- slaugos: anestezijos ir intensyviosios terapijos slaugos, bendrosios praktikos slaugos, fizinės medicinos ir reabilitacijos slaugos, psichikos sveikatos slaugos, vaikų slaugos;
- kitas ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros: suaugusiųjų ambulatorinės reabilitacijos II (nervų sistemos ligų, judamojo-atramos aparato pažeidimų), suaugusiųjų ambulatorinės reabilitacijos I (judamojo-atramos aparato pažeidimų), vaikų ambulatorinės reabilitacijos II (vaikų nervų sistemos ligų, vaikų judamojo-atramos aparato pažeidimų, vaikų kvėpavimo sistemos ligų), kineziterapijos, ergoterapijos, kineziterapeuto padėjėjo praktikos, masažo, logopedijos;
- bendrąsias asmens sveikatos priežiūros: dienos chirurgijos, psichiatrijos dienos stacionaro, laboratorinės diagnostikos ir atlikti tyrimus (atliekami Klinikinės diagnostikos laboratorijoje).

Jurbarko ligoninės Konsultacinėje poliklinikoje nuo 2017 m. rugsėjo mėn. atliekami kolonoskopijos tyrimai pagal Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos finansavimo programą. Taip pat, buvo pradėta teikti vaikų endokrinologo konsultacijos, logopedinė pagalba vaikams ir suaugusiems, turintiems kalbos, kalbėjimo ir balso sutrikimų.

2017 m. pacientų aptarnavimo kokybei gerinti Jurbarko ligoninėje, Priėmimo-skubios pagalbos skyriuje suremontuota 5 lovų stebėjimo palata su centralizuota deguonies tiekimo sistema.



Siekiant gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, buvo įsigyta naujos medicininės įrangos, tokios kaip oftalmoskopas su retinoskopu, kompiuterinis perimetras, kardiografas ir kt. 2017 m. iš Jurbarko rajono savivaldybės pagal panaudą buvo gautas laparoskopas, kurio vertė 44 165,00 Eur ir vaizdo kolonoskopas, kurio vertė 18 837,28 Eur.

Tęsiant ir plečiant elektroninės sveikatos sistemos projektą didelis dėmesys buvo skirtas įstaigos informacinių technologijų diegimui ir vystymui: papildomai įsigyta 16 kompiuterinių komplektų su programine įranga (iš viso įkurtos 44 kompiuterizuotos darbo vietos), įdiegta išankstinė pacientų registracijos sistema per [www.sergu.lt](http://www.sergu.lt) tinklapį, pradėti rašyti elektroniniai dokumentai – receptai, gydymo stacionare ligos istorijų epikrizės, ambulatorinės gydytojų konsultacijos ir atsakymai šeimos gydytojams.

2017 m. Jurbarko ligoninėje atlikti 5 planiniai auditai. Auditų metu nustatytos neatitiktys įformintos, nustatytos priežastys, koregavimo bei korekciniai veiksmai, paskirti atsakingi asmenys, įvykdymo terminai. Pagal 3 gautus pacientų skundus atlikti 3 neplaniniai auditai, kurių išvada – skundai nepagrįsti. Taip pat, Nacionalinio visuomenės sveikatos centro prie Sveikatos apsaugos ministerijos Tauragės departamento Jurbarko skyrius, gavęs informaciją (straipsnis žiniasklaidoje) bei kilus pagrįstiems įtarimams dėl objekto veiklos, kuri gali prieštarauti visuomenės sveikatos saugą reglamentuojantiems teisės aktams ar jų neatitikti, 2017 m. Jurbarko ligoninėje atliko operatyviąją kontrolę. Patikrinimo metu nustatyta, kad įstaiga asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikia nepažeisdama Lietuvos higienos normų reikalavimų.

2017 m. Jurbarko ligoninėje sudaryta darbo grupė atnaujino įstaigos kokybės vadybos sistemą. 2017 m. birželio 6 d. įstaigoje vyko kokybės vadybos sertifikavimo priežiūros auditas. Audito metu atlikta dokumentų analizė, buvo vykdomi pokalbiai su darbuotojais, įstaigos veiklos stebėjimas, procesų veikimo aplinkos lankymas bei surinkta pakankamai įrodymų, patvirtinančių, jog įstaigoje įdiegta ir palaikoma kokybės vadybos sistema atitinka taikomo LST EN ISO 9001:2015 standarto reikalavimus. Audito ataskaita aptarta susirinkimų bei Vadybinės vertinamosios analizės posėdžio metu.

Pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis tyrimui vykdyti naudojamos anketos, kurių duomenys vertinami 2 kartus per metus. 2017 m. buvo išdalinta 420 anketų, gražintos tinkamai užpildytos 353. Bendras įvertinimas balais – 19,25 iš 20 galimų (2016 m. – 18,45). Daugiausia išreikštų pastabų ir pasiūlymų dėl maisto kokybės. 2017 m. buvo peržiūrėtos ir naujai patvirtintos (2017 m. birželio 5 d. vyriausiojo gydytojo įsakymu Nr. VK-56) kokybės vadybos sistemos procedūros, aprašai. Atlikta ligoninės SSGG – silpnybių, stiprybių, galimybių ir grėsmių (angl. SWOT) – analizė. Parengtas 2017 m. rizikos veiksnių vertinimo ir valdymo planas, aptartos suinteresuotos šalys bei jų poreikis.

2017 m. vasario 3 d. vyriausiojo gydytojo įsakymu Nr. VK-8 buvo patvirtinta Jurbarko ligoninės korupcijos prevencijos programa ir korupcijos prevencijos programos įgyvendinimo 2017–2019 m. priemonių planas. Taip pat, įstaigoje buvo prarastas seminaras „Antikorupciniai mokymai sveikatos priežiūros įstaigų darbuotojams“, kuriame dalyvavo 41 darbuotojas.

**Įstaigos vadovas:** Jurbarko ligoninės vyriausiasis gydytojas Aivaras Šlekys paskirtas vadovauti įstaigai nuo 2009 m. lapkričio 25 d. Jurbarko rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2009-11-24 įsakymu Nr. PII-540 „Dėl viešosios įstaigos Jurbarko ligoninės vyriausiojo gydytojo paskyrimo“. 2017 m. gegužės 10 d. savivaldybėje įvyko konkursas Jurbarko ligoninės vyriausiojo gydytojo pareigoms užimti. Konkursą laimėjo Aivaras Šlekys. Vyriausiojo gydytojo darbo sutartis buvo pratęsta penkeriems metams (iki 2022 m. liepos 1 d.). 2017 m. įstaigos vadovas dalyvavo įvairiuose seminaruose, mokymuose, pasitarimuose, kvalifikacijos tobulinimosi kursuose „Sveikatos priežiūros įstaigų visuotinės kokybės vadybos sistema“.

## II. DUOMENYS APIE ĮSTAIGOS PERSONALĄ

2017 metais gruodžio 31 d. Jurbarko ligoninėje dirbo **276** darbuotojai. Įstaigos darbuotojų kaitos rodiklis 2017 m. buvo 11 proc.

### Darbuotojų skaičius (kartu su antraeilininkais)

Darbuotojai	Iš viso		Iš jų dirbantys antraeilėse pareigose	
	2017 m.	2016 m.	2017 m.	2016 m.
Administracija	4	5	0	0
Gydytojai	61	63	32	33
Sveikatos priežiūros specialistai, iš jų:	135	138	11	12
su universitetiniu išsilavinimu;	12	7	3	2
su aukštuoju neuniversitetiniu;	11	9	2	2
su aukštesnioju išsilavinimu	112	122	6	8
Slaugytojų padėjėjos	46	44	0	0
Valytojai	3	3	0	0
Kitas personalas	27	27	1	0
<b>Iš viso:</b>	<b>276</b>	<b>280</b>	<b>44</b>	<b>45</b>

## III. STACIONARO VEIKLA

### Bendrieji rodikliai

Rodikliai	2017 m.	2016 m.	Pokytis 2017/2016 m.
Iš viso darbuotojų (fizinių asmenų) skaičius	276	280	-4
Darbuotojų (fizinių asmenų), dirbančių nepagrindiniame darbe, skaičius	44	45	-1
Užimtų darbuotojų etatų skaičius	281,0	280,4	0,6
Gydytojų (fizinių asmenų) skaičius	61	63	-2
Gydytojų (fizinių asmenų), dirbančių nepagrindiniame darbe, skaičius	32	33	-1
Visų užimtų gydytojų etatų skaičius	53,25	57,20	-3,95
Sveikatos priežiūros specialistų (fizinių asmenų) skaičius	135	138	-3
Slaugytojų (fizinių asmenų), dirbančių nepagrindiniame darbe, skaičius	11	12	-1
Visų užimtų sveikatos priežiūros specialistų etatų skaičius	148,0	148,5	-0,5



Slaugytojų skaičius tenkantis vienam gydytojui	2,21	2,19	0,02
Stacionaro lovų, tenkančių vienam gydytojo užimtam etatui, skaičius	3,3	3,4	-0,1
Stacionaro lovų, tenkančių vienam slaugytojo užimtam etatui, skaičius	1,18	1,19	-0,01
Įstaigos plotas (iš viso kv. m)	10 693,0	10 693,0	0
tenkantis įstaigos plotas (kv. m) vienai stacionaro lovai	61,1	58,8	2,3
tenkantis įstaigos plotas (kv. m) vienam darbuotojui	38,74	38,10	0,64

### Lovų fondas

Eil. Nr.	Skyriaus pavadinimas	Lovų skaičius
1.	Vidaus ligų sk.	30+2 paliatyvios+ 5 neurologijos
2.	Psichosomatinis sk.	15
3.	Chirurgijos, ortopedijos-traumatologijos sk.	16+6 dienos chirurgijos
4.	Ginekologijos sk.	5+2 dienos chirurgijos
5.	Vaikų ligų sk.	7
6.	Reanimacijos-intensyvios terapijos ir operacinės sk.	4
7.	Reabilitacijos sk.	20
8.	Priėmimo-skubios pagalbos sk.	3 (stebėjimo paslauga)
9.	Palaikomojo gydymo ir slaugos sk.	60 (iš jų 2 globos)
<b>Iš viso lovų:</b>		<b>175</b>

Pastaba: 2017 m. gruodžio 29 d. Jurbarko ligoninės vyriausiojo gydytojo įsakymu Nr. VK-102 „Dėl lovų skaičiaus pakeitimo“ palaikomojo gydymo ir slaugos lovų skaičius buvo padidintas iki 60.

### Pagrindiniai stacionaro veiklos rodikliai

Skyrius	Lovų skaičius	Įvykdymas				
		Gydėsi ligonių	Lovos funkcionavimas	Vidutinė gydymo trukmė	Lovos apyvarta	Letališkumas
Ginekologijos	7	324	265,71	5,74	46,29	0,00
Traumatologijos	10	564	198,80	3,52	56,40	0,00
Chirurgijos	12	764	281,83	4,43	63,67	0,39
Reanimacijos	4	105	138,75	5,29	26,25	33,33
Psichosomatikos	15	261	361,33	20,77	17,40	0,77
Vidaus ligų:	30	1038	292,17	8,44	34,60	4,72
neurologijos lovos	5	188	388,00	10,32	37,60	7,45
Vaikų ligų	7	472	293,71	4,36	67,43	0,00



<b>Iš viso aktyvaus gydymo:</b>	<b>90</b>	<b>3716</b>	<b>288,51</b>	<b>6,99</b>	<b>41,29</b>	<b>2,77</b>
Paliatyvi slauga	2	5	220,00	88,00	2,50	80,00
Palaikomojo gydymo ir slaugos	50	263	392,56	74,63	5,26	38,02
Reabilitacijos	20	43	56,65	26,35	2,15	0,00
<b>Iš viso:</b>	<b>162</b>	<b>4027</b>	<b>291,15</b>	<b>11,71</b>	<b>24,86</b>	<b>5,14</b>
Stebėjimo pasl.	3	1632	544,00	1,00	544,00	0,00

Pastaba: 2017 m. rugpjūčio 29 d. Jurbarko ligoninės vyriausiojo gydytojo įsakymu Nr. VK-71 „Dėl Neurologijos-psichosomatinio skyriaus perorganizavimo“ nuo 2017 m. rugsėjo 1 d. 5 neurologijos lovos perkeltos į Vidaus ligų skyrių.

#### Pagrindiniai rodikliai 2016–2017 m.

Skyrius	Lovų skaičius		Gydėsi ligonių		Lovos funkcionavimas		Gydymo trukmė	
	2017 m.	2016 m.	2017 m.	2016 m.	2017 m.	2016 m.	2017 m.	2016 m.
Ginekologijos	7	9	324	325	265,71	217,89	5,74	6,78
Traumatologijos	10	17	564	603	198,80	134,12	3,52	3,78
Chirurgijos	12	15	764	710	281,83	239,27	4,43	5,05
Reanimacijos	4	4	105	96	138,75	118,75	5,29	4,95
Psichosomatikos	15	15	261	283	361,33	376,87	20,77	19,98
Vidaus ligų:	30	30	1038	1068	292,17	270,97	8,44	7,61
neurologijos lovų	5	5	188	288	388,00	648,20	10,32	11,25
Vaikų ligų	7	7	472	467	293,71	291,14	4,36	4,36
Palaikomojo gydymo ir slaugos	50	50	263	247	392,56	336,60	74,63	68,14
Reabilitacijos	20	20	43	42	56,65	59,05	26,35	28,12
Paliatyvi slauga	2	2	5	6	220,00	287,50	88,00	95,83
<b>Iš viso:</b>	<b>162</b>	<b>174</b>	<b>4027</b>	<b>4137</b>	<b>291,15</b>	<b>264,09</b>	<b>11,71</b>	<b>11,11</b>
Stebėjimo paslauga	3	3	1632	996	544,00	155,67	1,00	1,00

2017 m. Jurbarko ligoninėje buvo gydyta iš viso – 4 027 ligoniai. Palyginti su 2016 m. ligonių skaičius sumažėjo 108 arba 2,6 proc. Gydytų ligonių vidutinė gulėjimo trukmė sutrumpėjo 0,53 dienos.

Prioritetinių paslaugų teikimo lygis Jurbarko ligoninėje didėjo. 2017 m. lyginant su 2016 m. dienos chirurgijos paslaugos padidėjo 8,70 proc., stebėjimo paslaugos – 63,86 proc.

#### Chirurginis darbas

##### Chirurginio profilio rodiklių palyginimas

Skyrius	2017 m.	2016 m.	Pokytis 2017/2016 m.
Operacijų skaičius skyriuose iš viso:	1420	1515	-95



Chirurgijos	630	633	-3
Ortopedijos-traumatologijos	658	754	-96
Ginekologijos	132	128	4
Operacijų skaičius, tenkantis vienam užimtam gydytojo etatui skyriuose:	138,54	124,18	14,36
Chirurgijos	157,5	111	46,5
Ortopedijos traumatologijos	154,82	167,5	-12,68
Ginekologijos	66	64	2

#### Didžiųjų operacijų skaičius

Skyrius	Operacijų skaičius		
	2017 m.	2016 m.	Pokytis 2017/2016 m.
Chirurgijos	334	286	48
Ortopedijos traumatologijos	395	468	-73
Ginekologijos	3	6	-3
<b>Iš viso:</b>	<b>732</b>	<b>760</b>	<b>-28</b>

#### Dienos chirurgijos operacijų skaičius

Skyrius	Operacijų skaičius		
	2017 m.	2016 m.	Pokytis 2017/2016 m.
Chirurgijos	260	213	47
Ortopedijos traumatologijos	321	320	1
Ginekologijos	69	65	4
<b>Iš viso:</b>	<b>650</b>	<b>598</b>	<b>52</b>

### IV. KITŲ SKYRIŲ IR PADALINIŲ VEIKLA

#### Radiologiniai ir kiti diagnostiniai tyrimai

Pavadinimas	Iš viso atlikta tyrimų		Iš jų ambulatoriniams pacientams		Iš bendro tyrimų skaičiaus – mokami	
	2017 m.	2016 m.	2017 m.	2016 m.	2017 m.	2016 m.
Rentgeno tyrimai, iš viso:	24428	24593	21539	21058	76	87
Ultragarso tyrimai	11682	11242	9623	9225	20	11
Endoskopijos tyrimai	1014	903	771	676	10	0
Funkcinės diagnostikos tyrimai	1599	1955	1571	1924	4	10



### Klinikinės diagnostinės laboratorijos veikla

Pavadinimas	Iš viso	Hemato- loginiai	Kraujo krešėjimo	Biochemi- niai	Imuniniai	Virusų ir kitų infekcinių žymenų
Iš viso:	83273	13047	5220	55362	5325	88
iš jų: ambulatoriniams pacientams	29606	4004	2235	19564	2303	74

### Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriaus veikla

Eil. Nr.	Pavadinimas	Iš viso atlikta proce- dūrų	Iš jų			Atlikta procedūrų vaikams 0–17 m.	Iš jų			Iš bendro procedū- rų skaičiaus moka- mos
			I eta- po	II eta- po	III eta- po		I eta- po	II eta- po	III eta- po	
1.	Fizioterapijos procedūros	56383	1125	893	13460	1578	294	0	207	69
2.	Masažo procedūros	8123	205	845	2480	417	25	0	80	119
3.	Kineziterapijos procedūros	13638	1268	1731	3175	1586	245	0	76	0
4.	Ergoterapijos procedūros	3435	25	1526	1432	110	5	0	80	0
5.	Psichoterapijos seansai	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6.	Psichologo seansai	375	0	249	126	2	0	0	2	0
7.	Socialinio darbuotojo paslaugos	415	0	188	227	5	0	0	5	0

### V. AMBULATORINĖ KONSULTACINĖ ĮSTAIGOS VEIKLA

Gydytojai konsultantai	Apsilankymai		Konsultacijos	
	2017 m.	2016 m.	2017 m.	2016 m.
Endokrinologas	2158	1777	1324	1115
Kardiologas	2877	3020	2108	2221
Nefrologas	0	49	0	38
Radiologas	23059	22390	15514	15305
Akušeris ginekologas	1830	1375	1709	1254
Anesteziologas reanimatologas	75	46	55	26
Chirurgas	1795	1992	1226	1381
Dermatovenerologas	1839	1862	1419	1583
Fizinės medicinos ir reabilitacijos	5311	5730	3935	4264
Echoskopuotojas	5308	4981	5066	4727
Endoskopuotojas	442	545	420	528



Neurologas	1726	1710	1186	1242
Oftalmologas	3631	5367	3159	4019
Ortopedas traumatologas	7657	8132	5083	5396
Otorinolaringologas	3619	3606	2691	2751
Psichiatras	1171	1037	686	590
Urologas	1424	1384	1241	1121
Vaikų ligų gydytojas	970	1455	724	1112
Vidaus ligų gydytojas	2081	3235	1048	2166
Pulmonologas	662	441	531	354
Gastroenterologas	1142	429	748	268
Ambulatorinė chirurgija I	54	62	47	56
Ambulatorinė chirurgija II	78	63	60	54
Ambulatorinė chirurgija III	0	0	0	0
Skubios pagalbos paslauga A	335	1871	325	1838
Skubios pagalbos paslauga B	13	85	10	84
Kalbos korekcija	194	0	194	0
Vaikų endokrinologas	285	0	151	0
Kolonoskopija pagal programą (taikant intraveninę nejautrą)	0	0	10	0
Prisirašiusio prie PAASPI gyventojo aptarnavimas šios PAASPI nedarbo metu kitoje ASPI	844	918	844	917
Priėmimo-skubiosios pagalbos paslauga I	697	0	603	0
Priėmimo-skubiosios pagalbos paslauga II	485	0	316	0
Priėmimo-skubiosios pagalbos paslauga III	271	0	261	0
Priėmimo-skubiosios pagalbos paslauga IV	906	0	876	0
Priėmimo-skubiosios pagalbos paslauga V	120	0	98	0
Priėmimo-skubiosios pagalbos paslauga VI	2	0	1	0
Priėmimo-skubiosios pagalbos paslauga VII	1	0	1	0
<b>Iš viso:</b>	<b>73.062</b>	<b>73.562</b>	<b>53.670</b>	<b>54.410</b>

2017 m. lyginant su 2016 m. ambulatorinės konsultacinės apsilankymų ir konsultacijų nežymiai mažėjo. Apsilankymų pas specialistus skaičius sumažėjo 0,68 proc., o konsultacijų 1,36 proc. 2017 m. Jurbarko ligoninėje pradėtos teikti kalbos korekcijos paslaugos ir vaikų endokrinologo konsultacijos, kolonoskopijos.

## VI. ĮSTAIGOS DALININKAI

Įstaigos dalininkė yra Jurbarko rajono savivaldybė. Jurbarko rajono savivaldybės kapitalo įnašas turtu 83.295 Eur.

## VII. ĮSTAIGOS GAUTOS LĖŠOS IR JŲ ŠALTINIAI

Eil. Nr.	Gautų / panaudotų lėšų šaltiniai	Suma (Eur)		Pokytis (+/-)	
		2017 m.	2016 m.	Eurais	Procentais
	Iš viso gauta lėšų:	4.251.855	4.032.530	+219.325	+5,44
1.	Iš PSDF biudžeto Iš jų už:	3.962.983	3.753.573	+209.410	+5,58

1.1.	asmens sveikatos priežiūros paslaugas	3.962.983	3.753.573	+209.410	+5,58
2.	Iš kitų juridinių ir fizinių asmenų Iš jų už:	112.854	79.528	+33.326	+41,90
2.1.	Profilaktinis sveikatos tikrinimas	0	0	0	0
2.2.	Medicininės paslaugas	112.854	79.528	+33.326	+41,90
3.	Kitos gautos / panaudotos lėšos Iš jų už:	50.888	44.043	+6.845	+15,54
3.1.	kitų šaltinių	42.259	35.433	+6.826	+19,26
3.2.	patalpų nuoma	3.408	3.105	+303	+9,76
3.3.	Kitos nemedicininės paslaugos	5.221	5.505	-284	-5,16
4.	Savivaldybės biudžeto lėšos	28.258	31.187	-2.929	-9,39
5.	VIP lėšos	0	0	0	0
6.	ES ir valstybės biudžeto lėšos	96.872	124.199	-27.327	-22,00

#### VIII. SĄNAUDOS

Eil. Nr.	Pavadinimas	Sąnaudos (Eur)		Struktūra (proc.)		Nuo PSDF lėšų (proc.)	
		2017 m.	2016 m.	2017 m.	2016 m.	Nustatyta	Faktas
1.	Darbo užmokestis	2.369.664	2.213.198	54,80	53,23	59,00	59,79
2.	Atskaitymai socialiniam draudimui	738.376	685.554	17,07	16,49	X	X
3.	Vaistų ir medicinos priemonių sąnaudos	328.198	348.054	7,59	8,37	9,00	8,28
4.	Ilgalaikio turto nusidėvėjimas	180.418	218.776	4,17	5,26	X	X
5.	Remonto ir eksploatacijos sąnaudos	28.884	48.098	0,67	1,16	X	X
6.	Šildymas	81.955	77.882	1,90	1,87	X	X
7.	Elektra	43.913	55.713	1,02	1,34	X	X
8.	Vanduo	22.537	18.942	0,52	0,46	X	X
9.	Transporto sąnaudos	36.748	34.473	0,85	0,83	X	X
10.	Ryšių sąnaudos	5.627	5.678	0,13	0,14	X	X
11.	Darbuotojų kvalifikacijos kėlimo sąnaudos	6.875	7.915	0,16	0,19	X	X
12.	Draudimo sąnaudos	9.174	9.550	0,21	0,23	X	X
13.	Maitinimas	176.486	171.886	4,08	4,13	X	X
14.	Kitos	295.422	262.222	6,83	6,30	X	X
	<b>Iš viso sąnaudų:</b>	<b>4.324.277</b>	<b>4.157.941</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
	<b>Finansinis rezultatas</b>	<b>-72.422</b>	<b>-125.411</b>				



Jurbarko ligoninės 2017 m. finansinis rezultatas neigiamas – 72.422 Eur. Lyginant su praėjusiais metais neigiamas finansinis rezultatas sumažėjo 52.989 Eur. Sąnaudos padidėjo 4 proc. lyginant su praėjusiais metais, tačiau 5,44 proc. gauta daugiau pajamų iš privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto (toliau – PSDF).

#### IX. KITOS PATIRTOS SĄNAUDOS

Eil. Nr.	Patirtų sąnaudų pavadinimas	2017 m.		2016 m.		Pokytis (+/-)	
		Abs. sk. (Eur)	Proc.	Abs. sk. (Eur)	Proc.	Abs. sk. (Eur)	Proc.
1.	Įstaigos vadovo darbo užmokestis	30.397	0,70	22.052	0,53	8.345	37,84
2.	Kitos išmokos įstaigos vadovui						
3.	Įstaigos valdymo išlaidos*	167.724	3,88	167.809	4,04	-85	-0,05

\* Valdymo išlaidos – tai administravimo (vadovų ir pavaduotojų, sekretoriato, kanceliarijos, vidaus audito, buhalterijos, ekonomikos, personalo, teisės, viešųjų pirkimų ir kt. skyrių darbuotojų darbo užmokesčio fondas su socialinio draudimo įmokomis), komandiruočių ir kvalifikacijos kėlimo išlaidos.

#### X. ĮSTAIGOS ĮSISKOLINIMAI

Eil. Nr.	Pavadinimas	Suma (Eur)	
		2017 m.	2016 m.
1.	Kreditorinis įsiskolinimas:	1.089.890	958.106
1.1.	Tiekėjams už paslaugas ir prekes	503.111	382.651
1.2.	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	259.860	251.845
1.3.	Sukauptos mokėtinos sumos (atostoginių kaupiniai)	324.923	313.836
1.4.	Ilgalaikiai įsipareigojimai su einamųjų metų dalimi	1.996	9.774
2.	Debitorinis įsiskolinimas:	348.189	197.750
2.1.	Iš PSDF	342.426	192.048
2.2.	Kiti pirkėjai	5.466	5.631
2.3.	Gautinos sumos (finansavimo)	297	71

#### XI. ĮSIGYTAS ILGALAIKIS MATERIALUS / NEMATERIALUS TURTAS

Ataskaitiniais finansiniais metais Jurbarko ligoninė įsigijo ilgalaikio turto už – 36.864,09 Eur, iš jų: medicininio – 24.801,29 Eur, ūkinio inventoriaus – 12.062,80 Eur.

Eil. Nr.	Pavadinimas	Matavimo vienetas	Vieneto kaina (Eur)	Kiekis	Suma (Eur)
1.	Laringoskopo rinkinys	vnt.	713,90	1	713,90
2.	Atsiurbėjas New Hospivac	vnt.	822,80	1	822,80
3.	Oftalmoskopas su retinoskopu	vnt.	1.068,00	1	1.068,00
4.	Kandiklis ovalus tiesus	vnt.	834,90	1	834,90
5.	Kompiuterinis perimetras	vnt.	8.380,00	1	8.380,00
6.	Vežimėlis gulinčio ligonio transportavimui	vnt.	1.499,19	1	1.499,19
7.	Kardiografas ECG	vnt.	1.500,00	1	1.500,00
8.	Diagnost. rentgeno aparato	vnt.	9.982,50	1	9.982,50

	rentgeno vamzdis				
9.	Kompiuteris su monitoriumi	vnt.	738,52	15	11.077,80
10.	Kompiuteris su monitoriumi	vnt.	985,00	1	985,00

## XII. INFORMACIJA APIE VYKDOMUS PROJEKTUS

Investicijų projekto pavadinimas	<b>Pacientų aptarnavimo aplinkos infrastruktūros gerinimas viešojoje įstaigoje Jurbarko ligoninėje</b>
Investicijų projekto vykdytojo pavadinimas	Viešoji įstaiga Jurbarko ligoninė, Jurbarko rajono savivaldybė
Investicijų projekto įgyvendinimo laikotarpis	2014 – 2017 m.
Bendra numatyta investicijų projekto vertė, Eur, iš jų:	1 373 668 Eur
VIP	1 156 710 Eur
savivaldybės lėšos	216 958 Eur
Investicijų projektas tęstinis / naujas	Tęstinis investicinis projektas. 2014 metais iš VIP lėšų buvo finansuota – 289.620 Eur, iš savivaldybės lėšų – 72.115 Eur. 2015 metais iš VIP lėšų finansuota – 202.734 Eur, iš savivaldybės – 47.848 Eur, 2016 metais iš VIP lėšų finansuota 20.000 Eur, iš savivaldybės – 5.000 Eur, <b>2017 m. iš VIP lėšų finansuota – 123.000 Eur, iš savivaldybės – 32.000 Eur.</b>
Trumpas investicijų projekto aprašymas	Investicijų projekto tikslas – sumažinti ligoninės pagrindinio korpuso energijos suvartojimo sąnaudas bei pagerinti pastato būklę. Buvo rekonstruota pastato šoninės atitvaros, apšiltintas ir atnaujintas stogas bei perdanga virš rūsio, pakeistos išorinės durys ir mediniai langai, apšiltintos pastato sienos, cokoliai, įstiklinti balkonai.
Numatytos investicijų projekto veiklos, kurios neįvykdytos dėl neskirto finansavimo.	Šildymo ir karšto vandens sistemų atnaujinimas (modernizavimas) (5 849 m <sup>2</sup> , 1 m <sup>2</sup> vid. kaina – 26 Eur), vėdinimo sistemos ir rekonstrukcija (5 849 m <sup>2</sup> , 1 m <sup>2</sup> vid. kaina – 43 Eur.), elektros apšvietimo rekonstrukcija, pastato pritaikymas žmonių su negalia reikmėms (1 kompl. vid. kaina – 27.514 Eur), šalto vandentiekio ir nuotekų sistemos remontas (1 kompl., vid. kaina – 46.339 Eur), apsauginės signalizacijos sistemos įdiegimas (1 kompl. vid. kaina – 15.929 Eur), gaisrinės signalizacijos sistemos įdiegimas (1 kompl. vid. kaina – 36.203 Eur) – 332.178 Eur.

Investicijų projekto pavadinimas	<b>Viešosios įstaigos Jurbarko ligoninės automobilių stovėjimo aikštelės įrengimas</b>
Investicijų projekto vykdytojo pavadinimas	Jurbarko rajono savivaldybės administracija
Investicijų projekto įgyvendinimo laikotarpis	2016 – 2017 m. (I etapas)



Bendra investicijų projekto vertė (I etapas)	90 709 Eur
Finansavimo šaltinis	Valstybės biudžetas
Trumpas investicijų projekto aprašymas	Projekto tikslas – prieinamumo bei mobilumo gerinimas ligoninės pacientams ir darbuotojams. Rezultatas – įrengta iki 40 vietų automobilių stovėjimo aikštelė.

### XIII. VEIKLOS TOBULINIMO PERSPEKTYVOS

2018 metais Jurbarko ligoninėje teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų apimtis bus ne mažesnė nei 2017 metais. Prioritetinės ir toliau išliks gydytojų specializuotos ambulatorinės ir išplėstinės konsultacijos, dienos chirurgijos, stebėjimo, palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugos. Planuojama pradėti teikti vaikų kardiologijos paslaugas. Planuojama įsigyti diabetinės pėdos priežiūros kabineto įrangą ir teikti kompensuojamas paslaugas cukriniu diabetu sergantiems pacientams. 2018 m. įstaigos patalpose planuojama kompiuterinės tomografijos paslaugos teikimas. Ši paslauga ženkliai pagerintų įvairių susirgimų diagnostiką bei užtikrintų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę stacionariniams bei ambulatoriniams pacientams Jurbarko rajone.

Atsižvelgiant į darbuotojų pasiūlymus dėl e. sveikatos sistemos naudojimo 2018 m. bus tęsiamas įstaigoje įdiegtos informacinės sistemos tobulinimas ir atnaujinimas, jau naudojami funkcionalumai bus labiau pritaikomi patogiam kasdieniniam darbui su elektroniniais mediciniais dokumentais, esant galimybei, bus įdiegiami nauji moduliai. Dėl įstaigos internetinės svetainės priežiūros bus paskirtas vienas atsakingas asmuo.

2018 m. bus tobulinama kokybės vadybos sistema, atnaujinama ir papildoma informacija (formos, priedai), esanti procedūrų aprašuose. Taip pat, 2018 m. įsigaliojus Bendrajam duomenų apsaugos reglamentui (ES) 2016/679 bus parengta asmens duomenų apsaugos dokumentacija.

2018 m. bus parengtas planas ir vykdomas Jurbarko ligoninės optimizavimas, kurio tikslas – optimizuoti įstaigos veiklą nepakenkiant teikiamų paslaugų kokybei ir prieinamumui, taip pat gerinti įstaigos finansinę būklę.

Vyriausiojo gydytojo pavaduotoja medicinos reikalams,  
laikinais vykdanti vyriausiojo gydytojo funkcijas

Rūta Lukšienė