



## VIEŠOJI ĮSTAIGA JURBARKO LIGONINĖ

Viešoji įstaiga, Vydūno g. 56, 74112 Jurbarkas, tel. (8 447) 71 835,  
el. p. info@jurbarkoligonine.lt  
Duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre, kodas 158314921

Jurbarko rajono savivaldybės  
tarybai

2023-09-14 Nr. S-350

### DĖL SVEIKATOS PRIEŽIŪROS SPECIALISTŲ POREIKIO

Viešoji įstaiga Jurbarko ligoninė (toliau – Ligoninė) siekdama išlikti daugiaprofiline, klasterines intensyviosios terapijos paslaugas Kauno regione teikiančia gydymo įstaiga, aktyviai dalyvaudama sveikatos apsaugos sistemos reformų procesuose, teikia kokybiškas, teisės aktų nustatytus reikalavimus atitinkančias asmens sveikatos priežiūros paslaugas. Vienas iš esminių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo kriterijų yra žmogiškieji ištekliai.

Gydytojų ir bendrosios praktikos slaugytojų (toliau – slaugytojai) trūksta visoje šalyje. Sveikatos apsaugos ministerija (toliau – SAM) prognozuoja, kad jau 2030 m. trūks 3163 slaugytojų. Kaip viena iš pagrindinių priemonių slaugytojų pritraukimui akcentuojama studijų kainos apmokėjimas. SAM siekdama skatinti LNSS įstaigas aktyviai prisitraukti sveikatos priežiūros specialistus, 2022 m. liepos 29 d. raštu Nr. (1.1.20Mr-12) 10-3421 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2008 m. lapkričio 7 d. įsakymo Nr. V-1080 pakeitimo ir specialistų pritraukimo“ informavo, kad atlikti Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2008 m. lapkričio 7 d. įsakymo Nr. V-1080 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos įstaigų apmokėjimo už studentų ir gydytojų rezidentų studijas ir Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos įstaigų paskolų sutarčių sudarymo su gydytojais rezidentais ir kredito įstaigomis gydytojų rezidentų gerovei užtikrinti tvarkos aprašų patvirtinimo“ pakeitimai. Įsakymo esmė – supaprastinta galimybė apmokėti studijas mokiniams, studentams ir gydytojams rezidentams iš sveikatos priežiūros įstaigos arba savivaldybės administracijos lėšų, sudarant studijų ar paskolų apmokėjimo sutartis, nurodant įsipareigojimus po studijų baigimo dirbti sutartą laikotarpį įstaigoje.

Vadovaujantis SAM 2023 m. sausio 22 d. raštu Nr. (1.1.20 E-18) 10-373 „Dėl sveikatos priežiūros specialistų pritraukimo priemonių“, pateikėme SAM informaciją apie Ligoninėje planuojamas taikyti skatinamąsias priemones – apie ketinimus ir galimybes apmokėti mokinių, studentų ar gydytojų rezidentų studijų kainą ir/ar taikyti kitas skatinamąsias priemones, apie kurias informaciją būsimi sveikatos priežiūros specialistai galėtų rasti vienoje vietoje (SAM tinklapyje), palyginti įstaigų, kuriose trūksta konkrečių specialybių specialistų, pasiūlymus bei galėtų lengviau priimti sprendimą dėl sutarties sudarymo. Siekiant išlikti konkurencinga įstaiga Ligoninė planuotų apmokėti studijų kainą (3 slaugytojams, gydytojams – psichiatrui, kardiologui), kompensuoti kelionės išlaidas, 1 specialistui suteikti apgyvendinimą (pvz., iš viso 14 asmens sveikatos priežiūros įstaigų nurodė galimybę apmokėti 45 slaugytojų studijas).

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministro 2016 m. vasario 10 d. įsakymu Nr. V-222 „Dėl Nacionalinės slaugos politikos 2016–2025 metų gairių patvirtinimo“ patvirtintų Nacionalinės slaugos politikos 2016–2025 metų gairių II skyriaus Esamos situacijos analizės 9 ir 10 p. nurodoma, kad slaugos kokybei ir pacientų saugumui užtikrinti įtakos turi nepalanki slaugytojų darbo ir kita socialinė aplinka: nepakankamas slaugytojų skaičius ir naujų darbo vietų trūkumas, dideli darbo krūviai, mažas darbo užmokestis ir kiti faktoriai. Lietuvoje slaugytojų skaičius, tenkantis 1000-iui gyventojų, yra nepakankamas, nesiekia Europos Sąjungos šalių narių vidurkio ir netgi mažėja. Slaugytojų trūkumas tik didės, nes dirbančių bendrosios praktikos slaugytojų, kurie sudaro didžiausią slaugos specialistų dalį, amžiaus vidurkis šiuo metu siekia daugiau negu 45,3 metus, o slaugytojo profesija tarp abiturientų nėra populiari. Teigiama, kad būtų išlaikytas šiuo metu esamas slaugytojų skaičius, kiekvienais metais reikia priimti po 500 pirmakursių į slaugos studijų programas.

Siekiant pritraukti slaugytojus darbui Ligoninėje kreipėmės į Alytaus, Šiaulių ir Kauno kolegijas dėl kontaktinės informacijos pateikimo, deja, pakalbinti studentai neketina grįžti į dirbti į Jurbarko kraštą.

Tai pat, siekiant pritraukti sveikatos priežiūros specialistus, esame įsteigę šeimos, vidaus ligų ir anesteziologijos rezidentūros bazes, laukiame sprendimo dėl reanimacijos-intensyviosios terapijos bazės patvirtinimo. Visus besikreipiančius studentus, moksleivius ir savanorius geranoriškai priimame klinicinei ir savanoriškai praktikai. Šį procesą vykdėme ir Covid-19 ligos pandemijos metu, kai dalis įstaigų studentų nesutiko priimti. 2022 m. pasirašėme bendradarbiavimo sutartį su Tauragės Regioniniu karjeros centru su išipareigojimu teikti profesinį veiklinimą, kad kuo daugiau moksleivių grupėmis ir individualiai susipažintų su mediko profesija ir ją pasirinktų.

Tarp pagrindinių motyvuojančių priemonių slaugytojų pritraukimui yra darbo užmokestis. Nors ir trūkstant lėšų, Ligoninė stengiasi nuosekliai jį didinti, mokėti papildomus priedus. Tačiau trūkstant slaugytojų iškyla dar viena problema – dideli slaugytojų darbo krūviai, dėl kurių net darbo užmokestis nemotyvuoja. SAM rengia naujas tvarkas, optimizuojančias slaugytojų darbo krūvį, tačiau atitinkamai vėl padidėja slaugytojų poreikis. Šiuo metu Ligoninėje didžioji dalis slaugytojų dirba daugiau nei 1 etato krūviu, tačiau ne kartą darbuotojai atsisakė papildomo darbo. Ligoninei reikia ne tik ieškoti naujų, bet ir stengtis išsaugoti esamus darbuotojus. Slaugytojų trūkumas yra didelis visoje Lietuvoje, dalis jų išvyksta į užsienį, dalis įsidarbina privačiame sektoriuje, ypač grožio paslaugų srityje, kur didesni atlyginimai ir ženkliai mažesni darbo krūviai.

Per Covid-19 ligos pandemiją Ligoninėje iš darbo išėjo 15 slaugytojų, dėl to ilgam laikotarpiui buvo sutrikusi Vaikų ligų ir kitų skyrių veikla, darbuotojų trūkumas jaučiamas ir dabar. 2022 m. ženklų slaugytojų trūkumą Ligoninėje sušvelnino 3-jų slaugytojų iš Ukrainos įdarbinimas. Tačiau toks sprendimas laikinas, nes vienas iš jų jau grįžo į gimtinę, artimiausiu metu planuoja ir antras darbuotojas išvykti. Apie specialistų poreikį Ligoninėje informuojame SAM, teikiame darbo skelbimų informaciją Ligoninės tinklapyje, socialiniuose tinkluose.

Šiuo metu Ligoninėje trūksta 10 slaugytojų, 34 proc. slaugytojų yra virš 60 m. amžiaus, po 3-5 m. bendras slaugytojų skaičius pasieks kritinę ribą. Todėl jau šiandien turime dėti pastangas pritraukti darbuotojus. 2023 m. birželio mėn. 8 d. Ligoninės Gydytojų bei Slaugos tarybos posėdžiuose nusprendėme inicijuoti studijų finansavimą iš Ligoninės lėšų, gautų 2022 m. už pacientams dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) suteiktas stacionarines aktyviojo gydymo asmens sveikatos priežiūros paslaugas 2020–2021 m.

Dar 2022 m. Ligoninėje buvo įvertintas sveikatos priežiūros specialistų poreikis ir pradėtas darbuotojų pritraukimo procesas. 2022 m. spalio 27 d. raštu Nr. S-376 „Dėl viešosios įstaigos Jurbarko ligoninės finansavimo 2023 metams“ kreipėmės į Jus, Ligoninės steigėją, su prašymu finansuoti 2023 m. bendrosios praktikos slaugytojų studijas Ligoninėje dirbantiems slaugytojų padėjėjams ir kitiems slaugytojo profesiją norintiems įgyti asmenims.

2023 m. Ligoninei prašymus dėl bendrosios praktikos slaugos I kurso studijų finansavimo pateikė 3 Ligoninėje dirbantys slaugytojų padėjėjai, bendras lėšų poreikis 2023-2024 m. vienerių studijų metų iš viso – 8 292 Eur, I-ų studijų semestrų – 4 146 Eur.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2008 m. lapkričio 7 d. įsakymu Nr. V-1080 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos įstaigų apmokėjimo už studentų ir gydytojų rezidentų studijas ir Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos įstaigų paskolų sutarčių sudarymo su gydytojais rezidentais ir kredito įstaigomis gydytojų rezidentų gerovei užtikrinti tvarkos aprašų patvirtinimo“ patvirtinto Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos įstaigų apmokėjimo už mokinių, studentų ar gydytojų rezidentų studijas tvarkos aprašo 4 punktu ir siekiant apmokėti studijų kainą, atnaujinome ir pateikiame Ligoninės sveikatos priežiūros specialistų poreikio prognozės duomenis.

Kadangi yra didelis slaugytojų trūkumas ir situacija negerėja, net ir esant neigiamam Ligoninės finansiniam rezultatui už I-VIII mėn. (- 405 308 Eur), privalome skirti finansavimą studijoms, kad užtikrintume Ligoninėje tolimesnį kokybišką ir nenutrūkstamą asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą. Prašome Jūsų pritarti Ligoninės sveikatos priežiūros specialistų finansavimui (bendrosios praktikos slaugos studijų I semestro studijų finansavimui – 4 146 Eur). Informaciją apie visas sudarytas finansavimo sutartis pateiksime SAM.

Prašytume pagal galimybes ateityje skirti lėšų sveikatos priežiūros specialistų studijų apmokėjimui bei kelionės išlaidų kompensacijai, taip pat, esant galimybei, kompensuoti Ligoninei patirtas bendrosios praktikos slaugos studijų finansavimo išlaidas.

PRIDEDAMA. Viešosios įstaigos Jurbarko ligoninės sveikatos priežiūros specialistų poreikio prognozės vertinimas, 2 lapai.

Vyriausioji gydytoja

Rūta Lukšienė

## Viešoji įstaiga Jurbarko ligoninė

### SVEIKATOS PRIEŽIŪROS SPECIALISTŲ POREIKIO PROGNOZĖS VERTINIMAS

2023-09-07

Siekiant užtikrinti viešosios įstaigos Jurbarko ligoninės (toliau – Ligoninė) kokybišką ir nenutrūkstamą asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą, 2023 m. atliktas sveikatos priežiūros specialistų poreikio prognozės vertinimas.

Vadovaujantis Sveikatos apsaugos ministerijos (toliau – SAM) 2023 m. sausio 22 d. raštu Nr. (1.1.20 E-18) 10-373 „Dėl sveikatos priežiūros specialistų pritraukimo priemonių“, vasario mėn. SAM buvo pateikta informacija apie Ligoninėje planuojamas taikyti skatinamąsias priemones – apie ketinimus ir galimybes apmokėti mokinių, studentų ar gydytojų rezidentų studijų kainą ir/ar taikyti kitas skatinamąsias priemones, apie kurias informaciją būsiami sveikatos priežiūros specialistai galėtų rasti vienoje vietoje (SAM tinklapyje), palyginti įstaigų, kuriose trūksta konkrečių specialybių specialistų, pasiūlymus bei galėtų lengviau priimti sprendimą dėl sutarties sudarymo. Norint išlikti konkurencinga įstaiga Ligoninė planuotų apmokėti studijų kainą (3 slaugytojams, gydytojams – psichiatrui, kardiologui, neurologui, vidaus ligų gydytojui), kompensuoti kelionės išlaidas, 1 specialistui suteikti apgyvendinimą.

2023 m. eigoje Ligoninėje gydytojų trūkumą pavyko sumažinti, nes pradėjo dirbti 1 gydytojas neurologas, 3 vidaus ligų gydytojai, 1 gydytojas anesteziologas-reanimatologas (0,25 et. krūviu), 2 gydytojai kardiologai (0,5 et. krūviu). Šiuo metu trūksta gydytojų:

- 1 gydytojo psichiatro,
- 1 gydytojo kardiologo,
- 1 gydytojo dermatovenerologo.

Ateityje trūks medicinos psichologo, kineziterapeuto, ergoterapeuto specialybių darbuotojų, nes šių specialistų poreikis didinamas pagal SAM rengiamus asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo reikalavimus.

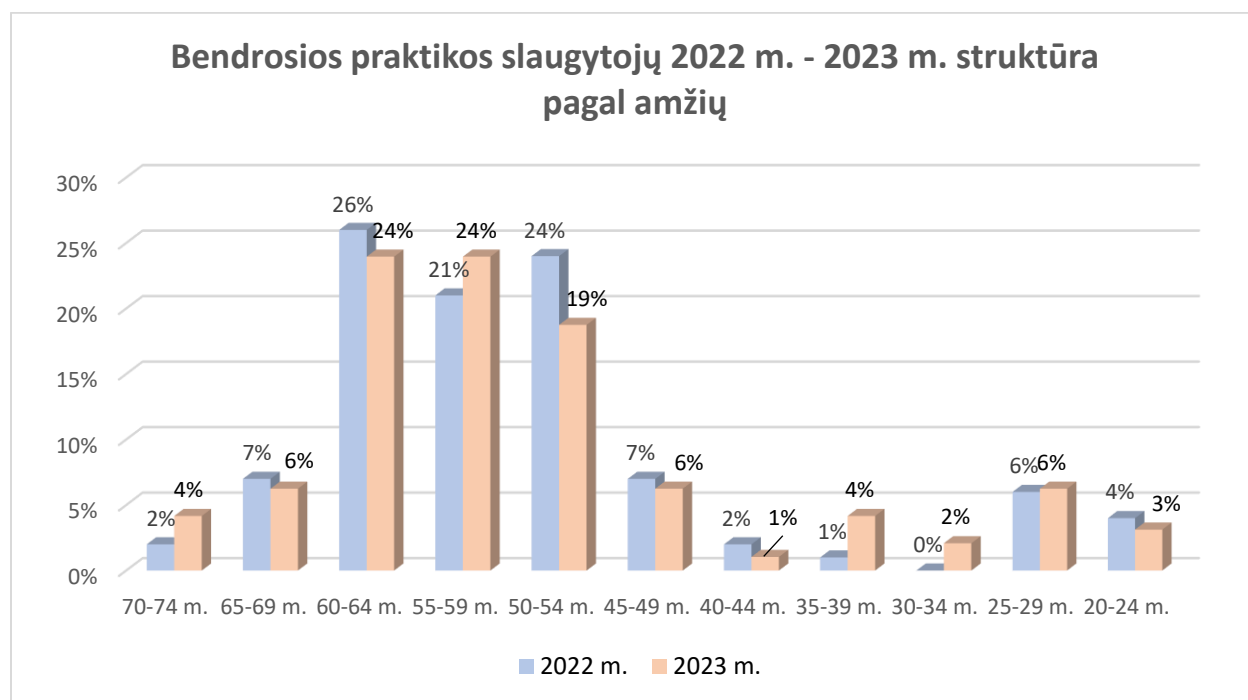
Daugiausiai Ligoninėje trūksta bendrosios praktikos slaugytojų (toliau – slaugytojai). Dabar įstaigoje dirba 96 slaugytojai. Trūksta 10 darbuotojų, labiausiai Chirurgijos ir ortopedijos traumatologijos, Reanimacijos-intensyvios terapijos ir operacinės skyriuose, Konsultacinėje poliklinikoje. 2023 m. naujai priimtas tik 1 darbuotojas. Didžiausias slaugytojų trūkumas susidarė per Covid-19 ligos pandemijos laikotarpį, kai 2020 m. iš darbo išėjo 15 slaugytojų. 2022 m. ženklių slaugytojų trūkumą Ligoninėje sušvelnino 3-jų slaugytojų iš Ukrainos įdarbinimas. Šis sprendimas laikinas, nes vienas iš jų jau grįžo į gimtinę, artimiausiu metu planuoja išvykti ir antras darbuotojas.

Šiuo metu 34 proc. visų slaugytojų yra virš 60 m., iš jų – 4 slaugytojos yra virš 70 m. (2022 m. – 2). Didžiąją dalį darbuotojų sudaro 55-59 m. – 23 (24 proc.), 2022 m. – 18 (21 proc.). Šiai dienai nėra galimybės vykdyti darbuotojų kaitos, kai vyresnio amžiaus darbuotojai, sukakus pensijiniam amžiui, pakeičiami naujais. Vyresnio amžiaus darbuotojai prašomi likti toliau dirbti ir dažnai padidintais krūviais. SAM rengiant asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo reikalavimus, slaugytojų skaičius yra nuolat didinamas, ir Ligoninėje po 3-5 m. gali kritiškai trūkti darbuotojų.

Duomenys apie Jurbarko ligoninės bendrosios praktikos slaugytojus pateikiami lentelėje ir grafike.

2023 m. rugpjūčio 31 d. duomenys

Amžius	Bendrosios praktikos slaugytojų skaičius, vnt.	Struktūra
70-74 m.	4	4%
65-69 m.	6	6%
60-64 m.	23	24%
55-59 m.	23	24%
50-54 m.	18	19%
45-49 m.	6	6%
40-44 m.	1	1%
35-39 m.	4	4%
30-34 m.	2	2%
25-29 m.	6	6%
20-24 m.	3	3%
<b>Viso:</b>	<b>96</b>	<b>100 %</b>



Parengė V. Sprainaitytė

## DETALŪS METADUOMENYS

<b>Dokumento sudarytojas (-ai)</b>	Rūta Lukšienė 47203140881, Vydūno g. 56, Jurbarkas
<b>Dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	Dėl specialistų poreikio
<b>Dokumento registracijos data ir numeris</b>	–
<b>Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris</b>	2023-09-15 Nr. T25-445
<b>Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo</b>	ADOC-V1.0
<b>Parašo paskirtis</b>	Pasirašymas
<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	Rūta Lukšienė, Vyriausioji gydytoja, VšĮ jurbarko ligoninė Administracija
<b>Sertifikatas išduotas</b>	RŪTA LUKŠIENĖ LT
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2023-09-15 07:20:42 (GMTZ)
<b>Parašo formatas</b>	XAdES-T
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	2023-09-15 10:32:09 (GMT+03:00)
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	RCSC IssuingCA, VI Registru centras - i.k. 124110246 LT
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2021-10-11 09:24:25 – 2023-10-11 09:24:25
<b>Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti</b>	"Gauto dokumento registravimas" paskirties metaduomenų vientisumas užtikrintas naudojant "RCSC IssuingCA, VI Registru centras - i.k. 124110246 LT" išduotą sertifikatą "DBSIS, Informatikos ir ryšių departamentas prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos, į.k.188774822 LT", sertifikatas galioja nuo 2022-05-19 16:48:06 iki 2025-05-18 16:48:06
<b>Pagrindinio dokumento priedų skaičius</b>	1
<b>Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius</b>	–
<b>Priedamo dokumento sudarytojas (-ai)</b>	–
<b>Priedamo dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	–
<b>Priedamo dokumento registracijos data ir numeris</b>	–
<b>Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas</b>	EAIS LPP v1.6-SNAPSHOT
<b>Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)</b>	Atitinka specifikacijos keliamus reikalavimus. Visi dokumente esantys elektroniniai parašai galioja (2023-09-15 10:32:44)
<b>Paieškos nuoroda</b>	–
<b>Papildomi metaduomenys</b>	Nuorašą suformavo 2023-09-15 10:32:44 DBSIS